PATVIRTINTA
Šakių rajono savivaldybės tarybos
2026 m. balandžio d. sprendimu Nr. T-

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS LEKĖČIŲ AMBULATORIJOS 2025 M. VEIKLOS ATASKAITA

2026-03-10

Lekėčiai

1. INFORMACIJA APIE ĮSTAIGOS VADOVĄ

VšĮ Lekėčių ambulatorijos vadovas – vyriausioji gydytoja Ligita Armonavičienė, gimusi 1969 m. gegužės 29 d., nuo 2015 m. balandžio 1 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-81 vadovauja VšĮ Lekėčių ambulatorija.

1987 – 1994 studijos Kauno medicinos akademijos Medicinos fakultete

1998 – 2001 bendrosios praktikos gydytojo rezidentūra Kauno medicinos universitete.

Kvalifikacijos kėlimas:

Psichologinio smurto prevencija asmens sveikatos priežiūros įstaigose

Psichosocialinės rizikos valdymo priemonės asmens sveikatos priežiūros įstaigoms

Vadyba ir lyderystė sveikatos priežiūroje

https://emokymai.stt.lt/ kursai „Sveikatos apsauga“

Darbuotojų saugos kursai

Gaisrinės saugos kursai

2. ĮSTAIGOS TIKSLAI IR PAGRINDINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Viešoji įstaiga Lekėčių ambulatorija (toliau tekste - įstaiga) yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, kurio teisinė forma - viešoji įstaiga. Įstaigos steigėjas- Šakių rajono savivaldybė. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 60, 1997 m. spalio 9 d. iš biudžetinės sveikatos priežiūros įstaigos buvo reorganizuota į pelno nesiekiančią savivaldybės viešąją pirminės asmens priežiūros įstaigą. 1997 m. spalio 20 d. Šakių rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. 322 įregistruoti viešosios įstaigos Lekėčių ambulatorijos įstatai, registravimo Nr. VŠ 97-5. Įstaigos identifikavimo kodas 190809675. Įstaigos buveinė -Kauno g. l5D-3, Lekėčiai, Šakių rajonas, interneto tinklalapio adresas www.lekeciuambulatorija.lt, el. pašto adresas lekeciuamb@gmail.com , telefonai +370 345 47650, +370 610 31515. Įstaiga paskyrų socialiniuose tinklalapiuose neturi. Viešosios įstaigos Lekėčių ambulatorijos įstatai įregistruoti Šakių savivaldybėje 2009 m. rugsėjo 24 d., Šakių rajono savivaldybės taryba 2020 m. gruodžio 22 d. sprendimu Nr.T-413 patvirtino naujus VšĮ

Lekėčių ambulatorija įstatus. Viešosios įstaigos Lekėčių ambulatorijos dalininkai finansinių metų pradžioje ir pabaigoje nesikeitė.

Pagal Sveikatos priežiūros Įstaigų įstatymo klasifikaciją įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos dalis, Šakių rajono savivaldybės Viešoji sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti ambulatorines pirminės sveikatos priežiūros paslaugas bei užtikrinanti šių paslaugų prieinamumą, tinkamumą bei kokybę Lekėčių seniūnijos gyventojams. Įstaiga finansuojama iš privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšų, steigėjo skirtų lėšų, valstybės ir savivaldybių biudžetų tikslinių asignavimų, valstybės ir savivaldybių sveikatos fondų lėšų, valstybės investicinių programų lėšų, Lietuvos ir užsienio fondų asignavimų, skolintų lėšų, lėšų, gaunamų kaip labdara, parama, dovana, taip pat gautų pagal testamentą, nebiudžetinių lėšų už mokamų paslaugų teikimą, kitų teisėtai įgytų lėšų. 2024 metais įstaiga prisijungė prie Sveikatos centro Šakių rajono savivaldybėje.

Viešosios įstaigos dalininkai yra Šakių rajono savivaldybės taryba, dalininkų įnašų vertė 2015-12-31 buvo 1099 Eur, per finansinius metus įnašų vertė nesikeitė.

Įstaigos vizija – moderni, efektyviai administruojama, materialiai ir funkciškai aprūpinta, teikianti kokybiškas ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas įstaiga, patraukli pacientams ir darbuotojams, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę bendradarbiaudama su kitomis asmens sveikatos priežiūros įstaigomis ir steigėju.

Įstaigos misija – teikti kokybiškas – saugias, veiksmingas, prieinamas, į pacientą orientuotas, licencijuotas – ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Įstaigos vertybės – profesionalumas, pagarba, saugumas, novatoriškumas.

3. INFORMACIJA APIE TIKSLŲ ĮGYVENDIMĄ

3.1 ĮSTAIGOS PRAĖJUSIŲ METŲ VEIKLOS REZULTATAS

VšĮ Lekėčių ambulatorija 2025 m. dirbo pelningai - pelnas 4224 Eur. Visos įstaigos pajamos gautos iš pagrindinės veiklos 2025 m. – 209280 Eur :

- finansavimo pajamos 6092 Eur
- už pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas 184601 Eur
- odontologinės priežiūros medžiagas 4424 Eur
- mokamas paslaugas (profilaktinės pat., mokami skiepai ir kt.) 14163 Eur

Kauno teritorinės ligonių kasos įsiskolinimas 2025 metų pabaigoje – 16161 Eur.

Įstaigos sąnaudos 2025 metais sudarė – 205056 Eur.

Didžiausia sąnaudų dalis tenka darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui – 164405 Eur.

Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudas sudarė 5522 Eur, iš jų:

- 4061 Eur šildymo ir elektros sąnaudos

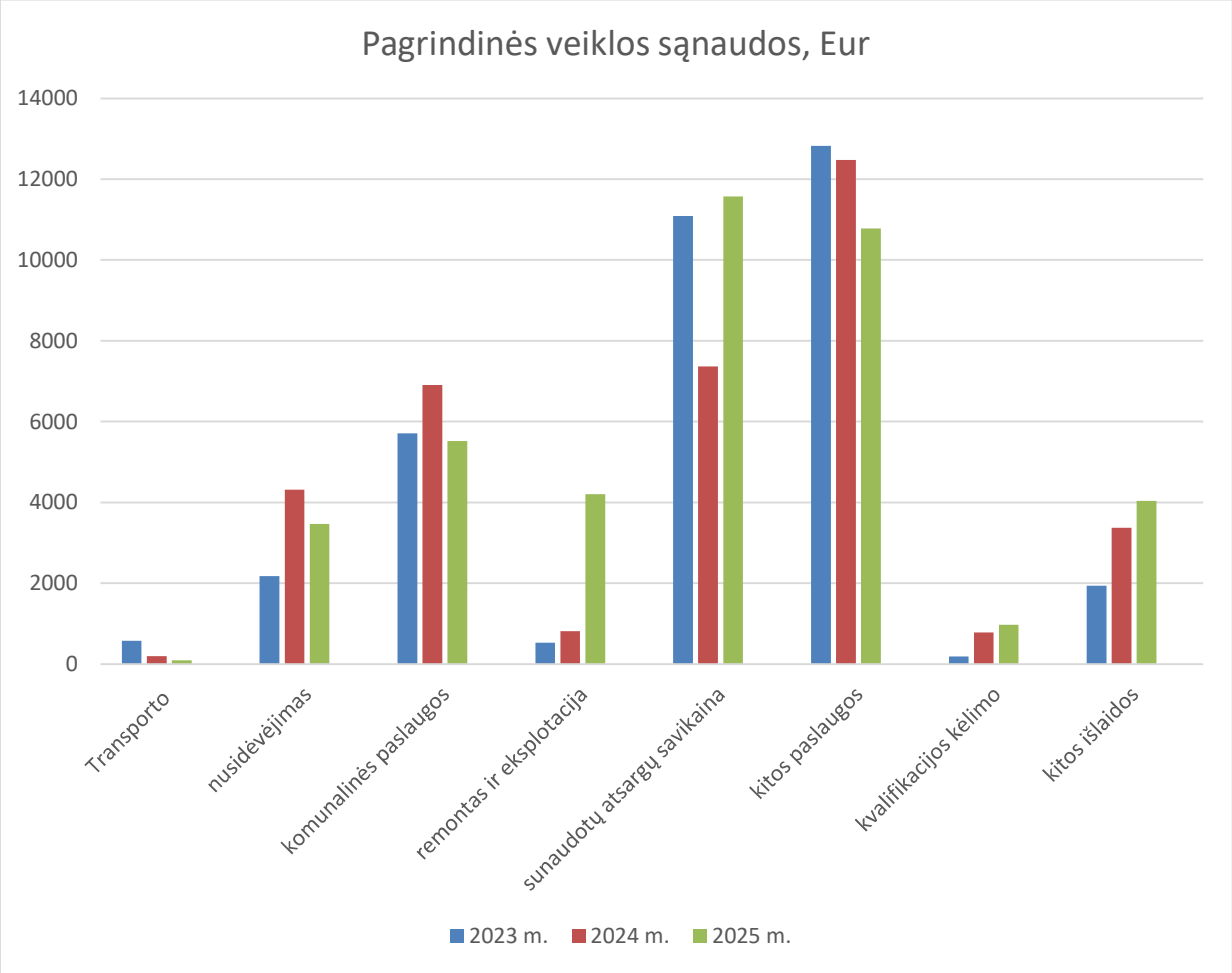
- 399 Eur vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos
- 424 Eur ryšių paslaugų sąnaudos ir informacinių technologijų diegimo ir palaikymo sąnaudos
- 638 Eur medicininių ir buitinių atliekų tvarkymo sąnaudos

Kitų paslaugų sąnaudos sudarė 10777 Eur, iš jų:

- 10599 Eur laboratorinių tyrimų paslaugų sąnaudos

Kitos pagrindinės veiklos kitos sąnaudos sudarė 4036 Eur, iš jų:

- 797 Eur išlaidos kanceliarinėms prekėms ir medicininiams blankams
- 420 Eur turto draudimo sąnaudos
- 396 Eur išlaidos higienos ir dezinfekcinėms reikmėms ir kt.
- 246 Eur atsiskaitymų bankiniais pavedimais išlaidos
- 480 Eur metrologinė, techninės būklės ir kt. patikros
- 201 Eur Sveikatos centro išlaidos
- 1496 Eur medicininės programos FOXUS išlaidos



1 pav. 2023 m., 2024 m., 2025 m. sąnaudų palyginimas, Eur

3.2 SĄNAUDOS DARBO UŽMOKESČIUI

Įstaigos išlaidos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui nuo pagrindinės veiklos sąnaudų 2025 metais sudarė 80 procentų. 2022 m. rugsėjo 23 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-265 buvo nustatyti VšĮ Lekėčių ambulatorija 2022 metų išlaidų, skirtų darbo užmokesčiui (su socialinio draudimo įmokomis) nuo pagrindinės veiklos sąnaudų normatyvas lygus 83 proc.

2025 m. darbo užmokesčio sąnaudos 164405 Eur x 100proc. = 80proc

2025m. veiklos sąnaudos 205056 Eur

3.3 VALDYMO IŠLAIDOS

VšĮ Lekėčių ambulatorija valdymo išlaidas 2025 metais sudarė įstaigos vadovo ir vyriausiojo buhalterio darbo užmokestis. 2025 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 5.9 proc. nuo visų veiklos sąnaudų.

2025 m. valdymo darbuotojų patirtų išlaidų suma 12170 Eur x 100 % = 5.9 proc.

2025 m. veiklos sąnaudos per metus 205056 Eur

3.4 PAPILDOMŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ PRITRAUKIMAS

VšĮ Lekėčių ambulatorija 2022-2023 metais dalyvavo Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 8 prioriteto „Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu“ įgyvendinimo priemonė Nr. 08.4.2-ESFA-K-616 „Sveikatos priežiūros kokybės ir prieinamumo gerinimas tikslinėms gyventojų grupėms įgyvendinant inovatyvius ir efektyvius sveikatos priežiūros modelius“ projekte „Inovatyvaus, efektyvaus ir kompleksinio poliligotų pacientų sveikatos priežiūros modelio diegimas“ Nr. 08.4.2-ESFA-K-616-01-0006

Projekto tikslas - pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą pacientams, sergantiems dviem ir daugiau lėtinėmis neinfekcinėmis ligomis, išbandant praktikoje inovatyvų, efektyvų ir kompleksinį poliligotų pacientų sveikatos priežiūros modelį, parengtą remiantis kitų ES šalių patirtimi.

Nuo 2024 metų VšĮ Lekėčių ambulatorija dalyvauja gyvendinant projektą „Sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų Šakių rajono savivaldybėje infrastruktūros modernizavimas“.

3.5 PACIENTŲ PASITENKINIMO ĮSTAIGOS TEIKIAMOMIS PASLAUGOMIS LYGIS

Pacientai 100 proc. teigiamai įvertino Įstaigos teikiamas paslaugas. 2025 m. 7 procentai prie įstaigos prisirašiusių suaugusių pacientų užpildė „Ambulatorinių ASP paslaugų vertinimo anketas“. Apklausos rezultatai:

- 22 proc. pacientų paslaugų kokybę vertino 9 balais iš dešimties.
- 78 proc. pacientų paslaugų kokybę vertino 10 balais iš dešimties.
- 100 proc. pacientų rekomenduotų savo draugams ar pažįstamiems pasirinkti VšĮ Lekėčių ambulatoriją.
- 2025 metais pacientų skundų VšĮ Lekėčių ambulatorija teikiamomis paslaugomis nebuvo.

3.6 ĮSTAIGOJE TAIKOMOS KOVOS SU KORUPCIJA PRIEMONĖS

Didinant VšĮ Lekėčių ambulatorijos veiklos viešumą, atvirumą bei pacientų informuotumą, pacientai informuojami apie įstaigoje vykdomas korupcijos prevencijos programas. 2024 metais įsigaliojo „Korupcijos prevencijos programa 2024 – 2026 metams“, bei VšĮ Lekėčių ambulatorijos „Korupcijos prevencijos programos 2024-2026 įgyvendinimo priemonių planas“. 2025 metais įstaigos vadovas dalyvavo STT rengiamuose https://emokymai.stt.lt/ mokymuose. VšĮ Lekėčių ambulatorijos darbuotojai peržiūrėjo STT paruoštą vaizdinę medžiagą , kaip atpažinti korupcinio pobūdžio veiksmus, kokių veiksmų turi imtis medicinos darbuotojai ir kaip elgtis, susidūrus su korupcinio pobūdžio veiksmais. Įstaigos darbuotojai pasirašytinai supažindinti su darbuotojų elgesio kodeksu. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatyme įtvirtintomis korupcijai atsparios aplinkos kūrimo nuostatomis atlikta darbuotojų apklausa, kurios tikslas - nustatyti bendrą VŠĮ Lekėčių ambulatorija darbuotojų tolerancijos korupcijai lygį, darbuotojų požiūrį į korupciją ir toleranciją korupcinio pobūdžio apraiškoms. Apklausoje dalyvavo 9 respondentai, 100proc. įstaigos darbuotojų. Įvertinus apklausos rezultatus darytina išvada, kad VŠĮ Lekėčių ambulatorija darbuotojų korupcijos netoleravimo lygis yra aukštas. Detalesnę informaciją galima rasti https://lekeciuambulatorija.lt/korupcijos-prevencija/ 2025 m. pacientai buvo kviečiami anonimiškai užpildyti antikorupcinės veiklos anketas. Anketas užpildė 6 proc. suaugusių VšĮ Lekėčių ambulatorija pacientų. 100 proc. anketas užpildžiusių pacientų teigė nedavę medicinos personalui kyšio. 2025 m. pacientai buvo informuojami apie nemokamai teikiamas paslaugas PSDF draudimu draustiems asmenims. Visi įstaigos gydytojai yra užpildę privačių interesų deklaracijas. Įstaigoje aiškiai ir matomoje vietoje skelbiama ši informacija:

1. Raštiškas įstaigos vadovo kreipimasis į pacientus, kad įstaigoje netoleruojami neoficialūs mokėjimai.
2. Informacija apie atsakomybę už korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus.
3. VšĮ Lekėčių ambulatorijos pasitikėjimo telefonas, kabinetas ir asmuo, į ką gali kreiptis pacientas susidūręs su korupcijos pobūdžio veikla
4. Informacija apie STT, Sveikatos apsaugos ministerijos ir teritorinės ligonių kasos pasitikėjimo telefonus bei el. pašto adresus, kur galima anonimiškai kreiptis, jei pacientai susiduria su korupcijos sveikatos apsaugos sistemoje faktais.

5. VšĮ Lekėčių ambulatorijos „Korupcijos prevencijos programa 2024 – 2026 metams“.
6. VšĮ Lekėčių ambulatorijos „Korupcijos prevencijos programos 2024-2026 įgyvendinimo priemonių planas“.

Pranešimų apie korupcijos atvejus ir korupcijos faktų 2025 metais įstaigoje nebuvo. 2023 metais VšĮ Lekėčių ambulatorija gavo Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardą. Visa su korupcijos prevencija susijusi informacija skelbiama įstaigos interneto svetainėje https://lekeciuambulatorija.lt/korupcijos-prevencija/

2022 m. sausio 21 d. Šakių rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-13 (2024 m. gruodžio 20 d. sprendimo Nr. T-419 redakcija) patvirtinta VšĮ Lekėčių ambulatorijos stebėtojų taryba. 2025 m. išlaidų, susijusių su viešosios įstaigos dalininkais, nebuvo.

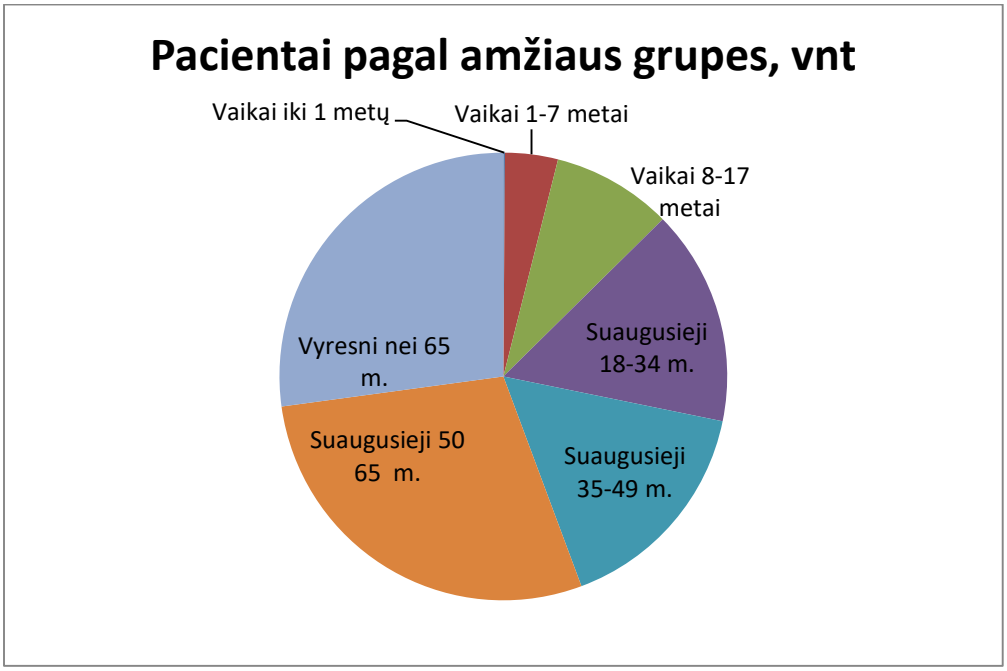
3.7 INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ DIEGIMO IR PLĖTROS LYGIS

VšĮ Lekėčių ambulatorija 2017 metais sudarė sutartį su VĮ Registrų centru ir prisijungė prie e. Sveikatos sistemos, šeimos gydytojai išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja visa apimtimi. Siekiama kuo daugiau paslaugų perkelti į e. Sveikatos sistemą ir pagerinti paslaugų prieinamumą 2020 metais VšĮ Lekėčių ambulatorija pasirašė sutartį su VĮ Registrų centru dėl prisijungimo prie išankstinės pacientų registravimo sistemos IPR IS. Nuo 2024 metų liepos mėnesio VšĮ Lekėčių ambulatorija pradėjo dirbti su FOXUS IS ir išankstinė pacientų registracija buvo vykdoma per FOXUS IS. VšĮ Lekėčių ambulatorija IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus, įstaiga atlieka 4 proc. registracijų pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekam per IPR IS. Per 2025 m. patys pacientai užsiregistravo 5 kartus. Didelis procentas įstaigos pacientų yra vyresnio amžiaus ir registruojasi pas gydytoją telefonu. 2025 metais 99,9 procento vizitų IPR IS sistemoje registravo įstaigos darbuotojai. VšĮ Lekėčių ambulatorija nuo 2025 m. balandžio 01 d. teikia visu laboratorinių tyrimų duomenis FOXUS IS, šie duomenys matomi ESPBI IS

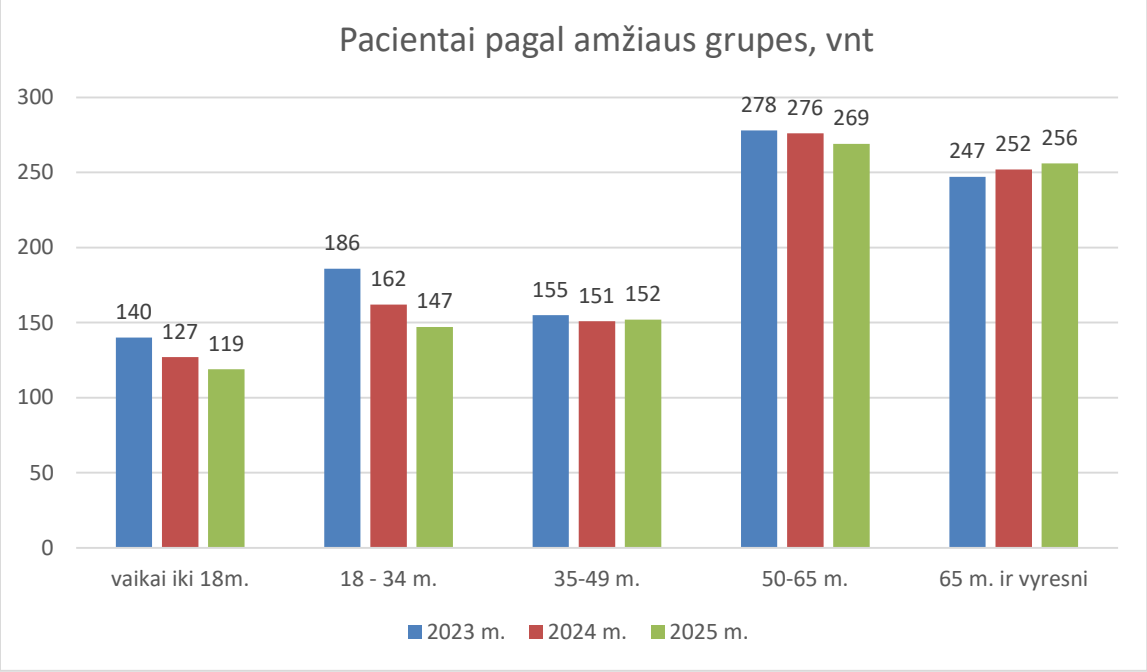
3.8 SUTEIKTŲ SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ SKAIČIUS

Prie VšĮ Lekėčių ambulatorijos 2025 m. gruodžio 31 d. duomenimis buvo prisirašę iš viso 943 pacientai, iš jų:

- vaikai iki 1 metų amžiaus – 1 ;
- vaikai nuo 1 iki 7 metų amžiaus – 36;
- vaikai nuo 8 iki 17 metų amžiaus – 82;
- suaugusieji nuo 18 iki 34 metų amžiaus – 147;
- suaugusieji nuo 35 iki 49 metų amžiaus – 152;
- vyresni nuo 50 iki 65 metų amžiaus – 269;
- vyresni 65 metų amžiaus – 256.



2 pav. Prisirašiusių pacientų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes, proc.

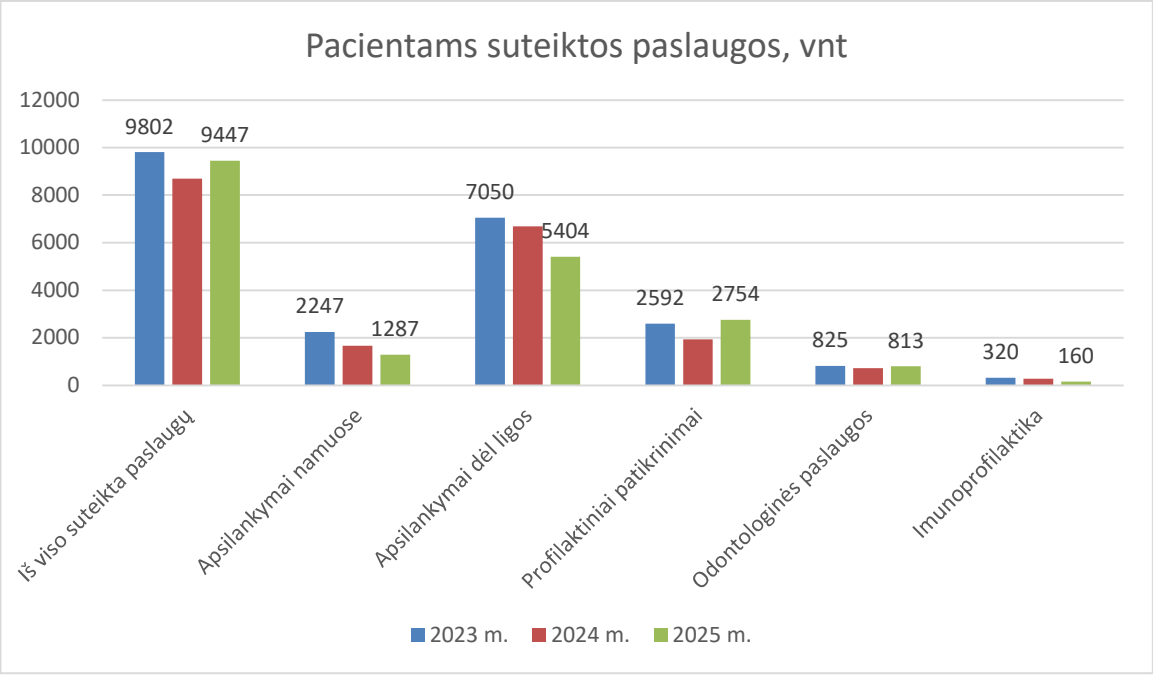


3 pav. pacientų kaita pagal amžiaus grupes lyginant 2023, 2024 ir 2025 metus

Lyginant 2024 m. ir 2025 m. prisirašiusių gyventojų skaičius sumažėjo 3 procentais. Išlieka ta pati tendencija - mažėja prisirašiusių pacientų skaičius dėl didesnio mirtingumo nei gimstamumo skaičiaus.

VšĮ Lekėčių ambulatorijoje 2025 m. buvo atliktos 9447 paslaugos pacientams. Vidutiniškai įstaiga suteikė 37 paslaugas pacientams per dieną. 2025 metais buvo suteikta 9 procentų daugiau paslaugų, nei 2024 metais.

Prioritetinėmis išlieka šios sveikatos priežiūros paslaugos: skatinamosios paslaugos (vaikų iki 1 m. priežiūra, nėščiųjų priežiūra, imunoprofilaktika, moksleivių paruošimas mokyklai, sergančiųjų cukriniu diabetu savalaikė gydymo kontrolė ir kt.) ir profilaktinės programos.



4 pav. Suteiktos paslaugos lyginant 2023 m., 2024 m., 2025 m., vnt

Gimdos kaklelio vėžio prevencinė programa skirta moterims nuo 25 iki 59 metų (imtinai). 25-34m. (imtinai) moterims kartą per 3 metus atliekamas gimdos kaklelio citologinis tepinėlis. 35-59 m. (imtinai) moterims kartą per 5 metus atliekamas gimdos kaklelio aukštos rizikos žmogaus papilomos viruso tyrimas (AR ŽPV) ir gimdos kaklelio citologinio tepinėlio ištyrimas skystoje terpėje (jei AR ŽVP tyrimas teigiamas). Gavus tepinėlių rezultatus gali būti atliekama biopsija, leidžianti objektyviai patvirtinti arba paneigti ligos diagnozę;

Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa skirta vyrams nuo 50 iki 69 metų imtinai bei vyrams nuo 45 metų, kurių tėvai ar broliai yra sirgę prostatos vėžiu, kartą per dvejus metus atliekamas kraujo tyrimas. Jei PSA kiekis viršys normą, šeimos gydytojas išduos siuntimą konsultuotis pas urologą, o šis prireikus atliks tam tikrą tyrimą - priešinės liaukos biopsiją. Padidėjęs PSA kiekis leidžia tik iš anksto nuspėti priešinės liaukos vėžį, o jos biopsija yra vienintelis būdas objektyviai patvirtinti arba paneigti šios ligos diagnozę.

Krūties vėžio prevencinė programa skirta moterims nuo 50 iki 69 metų (imtinai), kurioms kartą per 2 metus gali būti atliekamas mamografinis tyrimas. Gavus šeimos gydytojo siuntimą mamografiniam tyrimui atlikti, galima iš anksto užsiregistruoti (arba telefonu) mamografijos įrenginį turinčioje sveikatos priežiūros įstaigoje. Tyrimo rezultatus praneša šeimos gydytojas, gavęs juos iš mamogramas vertinančios įstaigos;

Širdies ir kraujagyslių ligų prevencinė programa skirta vyrams ir moterims nuo 40 iki 60 metų (imtinai), kuriems nustatytu periodiškumu šeimos gydytojas nustato rizikos veiksnius ir, jei reikia, sudaro individualų širdies bei kraujagyslių ligų prevencijos planą. Jei gydytojas nustato, kad širdies ir kraujagyslių ligų tikimybė yra labai didelė, siunčia pacientą į specializuotus centrus išsamiau ištirti. Prireikus – skiriamas gydymas. Svarbu žinoti, kad nemokamai gali būti nustatoma gliukozės, cholesterolio, trigliceridų koncentracija kraujyje, atliekama elektrokardiograma ir kiti tyrimai, parodantys, ar žmogus priskirtinas didelės rizikos grupei.

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa skirta asmenims nuo 50 iki 74 metų imtinai. Kartą per 2 metus atliekamas nesudėtingas imunocheminis testas. Jei gaunamas neigiamas testo atsakymas, vadinasi, pacientas yra sveikas ir pakartotinai turės pasitikrinti po 2 metų, jei atsakymas teigiamas, šeimos gydytojas išduos siuntimą pas gydytoją specialistą sudėtingesniam tyrimui - kolonoskopijai - atlikti. Prireikus kolonoskopijos metu gali būti atliekama ir biopsija.

Pasitikrinti pacientai skatinami, SMS žinutėmis, per socialinius tinklus ir kt. būdais. Prevencinių programų vykdymo rezultatai nurodyti 1 lentelėje:

1 lentelė Prevencinių programų vykdymas

Prevencinė programa	Prisirašiusių prie įstaigos tikslinės populiacijos asmenų grupės	Tikslinės populiacijos asmenų skaičius, kurie gavo paslaugas 2023	Tikslinės populiacijos asmenų skaičius, kurie gavo paslaugas 2024	Tikslinės populiacijos asmenų skaičius, kurie gavo paslaugas 2025	Asmenų, gavusių paslaugą ir prirašytų asmenų santykis, proc.2025 m.
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	Moterys 25-59 m.	45	48	172	59 proc
Atrankinė mamografinės patikros dėl vėžio finansavimo programa	Moterys 50-69 m.	34	70	266	39 proc
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagn. finansavimo programa	Vyrai 50-74 m.	30	33	39	46 proc

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagn. finansavimo programa	Vyrai ir moterys 50-74 m.	61	59	106	38 proc
Asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių finansavimo programa.	Vyrai 40-54 m., moterys 50-64 m.	112	102	60	79 proc
Iš viso:		281	312	643	

Nuo 2025 metų sausio mėnesio įstaiga dalyvauja VLK vykdomame pilotiniame (bandomajame) vėžio ankstyvosios diagnostikos programų projekte, taip pat nuo 2025m. balandžio 01d. įstaigoje dirba akušerė. VšĮ Lekėčių ambulatorija stengiasi pagerinti neįgalių ir slaugomų pacientų medicininių paslaugų prieinamumą . Įstaiga 2020 metais pasirašė ambulatorinių slaugos paslaugų paciento namuose teikimo sutartį su Šakių PSPC, nuo 2021 m. sausio 1d. šias paslaugas VšĮ Lekėčių ambulatorijos pacientams teikia Šakių PSPC. Nuo 2013 m. spalio mėn. pacientų pageidavimu pradėti pardavinėti vaistai per vaistinę, galinčią tai daryti kaimo vietovėje, nuo 2017 m. vaistinėje galima nusipirkti vaistus su e. receptu.

3.9 SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ SUTEIKIMO LAIKAS

Vidutinė laukimo trukmė pas šeimos gydytoją nuo paciento kreipimosi į VšĮ Lekėčių ambulatoriją iki paslaugos gavimo momento 2025 metais buvo nuo 0 iki 7 kalendorinių dienų. Skubi pagalba pacientams suteikiama tą pačią dieną. Norint užtikrinti pacientams medicininę pagalbą visą parą, sudaryta sutartis su VšĮ Šakių ligonine.

3.10 ĮSTAIGOJE DIRBANČIŲ DARBUOTOJŲ IR ETATŲ SKAIČIUS

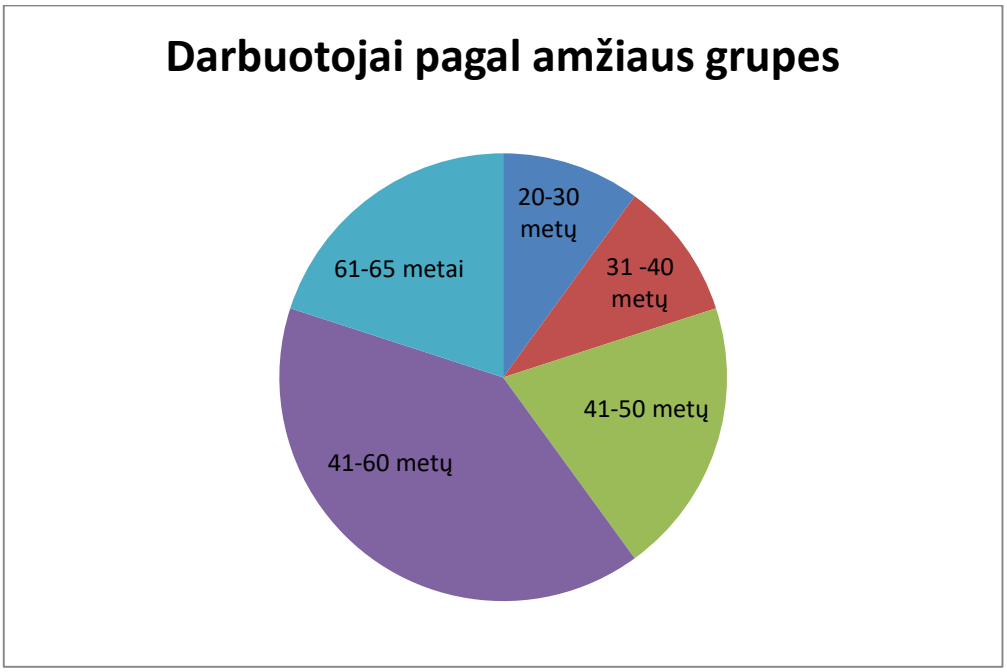
Įstaigos darbuotojų skaičius metų pradžioje – 9, metų pabaigoje – 10. Iš jų:

- 4 gydytojai (tarp jų 2 gydytojai odontologai)
- 2 bendrosios praktikos slaugytojai
- 1 akušerė
- 1 apylinkės administratorius
- 1 atvejo vadybininkas

2 lentelė VšĮ Lekėčių ambulatorija darbuotojų ir etatų skaičius

Eil. Nr.	Rodiklis	Fizinių asmenų skaičius	Užimtų etatų skaičius
1	Administracija ir kiti bendrųjų funkcijų specialistai	1	0,5
2	Gydytojai	4	1,5
3	Slaugytojai	2	1,5
4	Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	2	1,3
5	Kitas personalas	1	0,5
	Iš viso (1-5)	**10**	**5,3**

Didžioji dalis įstaigos darbuotojų yra 41-60 metų amžiaus. Pencijinio amžiaus darbuotojų nėra.



5 pav. VšĮ Lekėčių ambulatorija darbuotojai pagal amžių, vnt

3.11 KONSOLIDUOTI PIRKIMAI

VšĮ Lekėčių ambulatorija 2025 metais atliko du konsoliduotus viešuosius pirkimus. 2025 metais per CPO IS buvo pirkta vakcinos ir kanceliarinės prekės.

3.12 SĄNAUDOS PROFESINEI KVALIFIKACIJAI TOBULINTI

Gydytojai, licencijos priežiūrai (pratęsimui), kas 5-eri metai privalo tobulintis ne mažiau kaip 120 val., bendrosios praktikos slaugytojai licencijos priežiūrai (pratęsimui), kas 5-eri metai privalo tobulintis ne mažiau kaip 60 val. Darbuotojų kvalifikacija yra keliama pagal poreikį,

privalomas kvalifikacijos kėlimas licencijos pratęsimui. Visi darbuotojų kvalifikacijos kėlimui reikalingi kursai yra apmokami iš įstaigos lėšų. 2025 metais turėjo būti skiriama ne mažiau kaip 0,50 proc. įstaigos darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų. VšĮ Lekėčių ambulatorija 2025 m. skyrė 0,6 proc. darbuotojų kvalifikacijai.

Rodiklis apskaičiuojamas:

ASPĮ sąnaudos, patirtos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti - 977 Eur /

ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudos, įskaitant darbuotojo socialinio draudimo sąnaudas ir neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų sąnaudų – 161545 x 100

977/161545 x100 =0.6 proc.

3.13 GYDYTOJŲ IR SLAUGYTOJŲ DARBO UŽMOKESČIO SANTYKIS

VšĮ Lekėčių ambulatorija darbo užmokesčio fondas 2025m. augo 14 proc. lyginant su 2024 m. Pagal 2025 metais VšĮ Lekėčių ambulatorija patvirtinta darbo užmokesčio apskaitos tvarką sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokestį sudaro:

1. pagrindinis darbo užmokestis;

1.1 pastovioji dalis ;

1.2 kintamoji dalis ;

2. papildomas darbo užmokestis :

2.1 priedai;

2.2 priemokos;

3. vienkartinės išmokos.

Pagal profesinę kvalifikaciją, reikalingą asmens sveikatos priežiūros paslaugoms teikti, nustatomas pagrindinio darbo užmokesčio pastovios dalies procentinis dydis:

1. gydytojams – 100 proc.

2. gydytojams odontologams – 80 proc.

3. gydytojų ir gydytojų odontologų asistentams – 70 proc.

4. inžinerines, technines, ekonomines funkcijas vykdančiam personalui, medicinos psichologams, socialiniams darbuotojams ir kitiems sveikatos priežiūros specialistams su aukštuoju universitetiniu išsilavinimu, kai pareigybės aprašyme keliamas reikalavimas išsilavinimui ir kvalifikacijai – 80 proc.

5. slaugytojams ir akušeriams su aukštuoju universitetiniu slaugytojo ir (ar) akušerio išsilavinimu – 80 proc.

6. inžinerines, technines, ekonomines funkcijas vykdančiam personalui, socialiniams darbuotojams, farmacijos specialistams ir kitiems sveikatos priežiūros specialistams su aukštuoju neuniversitetiniu išsilavinimu – 60 proc.

7. slaugytojoms ir akušeriams su aukštuoju koleginiu ar aukštesniuoju išsilavinimu – 70 proc.

8. slaugytojų padėjėjams, odontologų padėjėjams – 50 proc.

2025 m. slaugytojo vieno etato vidutinis darbo užmokestis – 2539 Eur

2025m. gydytojo vieno etato vidutinis darbo užmokestis - 3192 Eur

2539Eur /3192 Eur = 0.79

2025 metais VšĮ Lekėčių ambulatorija slaugytojo vidutinis darbo užmokestis sudarė 0,79 gydytojo vidutinio darbo užmokesčio

3.14 BENDRAS IŠVENGIAMŲ HOSPITALIZACIJŲ SK. TENKANTIS 1000 PRIE PIRMINĖS ASPĮ PRISIRAŠIUSIŲ GYVENTOJŲ.

Bendras išvengiamų hospitalizacijų sk. tenkantis 1000 prie VšĮ Lekėčių ambulatorija prisirašiusių gyventojų 2025 metais buvo 18 atvejų.

3.15 SMURTO IR PRIEKABIAVIMO PREVENCIJA

VšĮ Lekėčių ambulatorija 2023 m. gruodžio 08 d. vyriausiojo gydytojo įsakymu Nr.V-21 patvirtino „VšĮ Lekėčių ambulatorija smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos aprašą“ Paskirtas atsakingas asmuo už priešsmurtinę veiklą įstaigoje ir nustatyta tvarka organizuojanti smurto ir mobingo darbe atvejo nagrinėjimą. VšĮ Lekėčių ambulatorija darbuotojai dalyvavo nuotoliniuose Higienos instituto mokymuose „Psichologinio smurto prevencija asmens sveikatos priežiūros įstaigose“. Stiprinant socialinį ir emocinį darbuotojų atsparumą, įstaigos administracija organizavo bendras darbuotojų veiklas. Neoficialioje aplinkoje, diskusijų metu buvo aptarti pasiekti rezultatai, kilusios problemos, dalinamasi gerąja patirtimi. VšĮ Lekėčių ambulatorija parengė, patvirtino bei paviešino savo interneto svetainėje Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų 2024–2027 m. planą. ASPĮ ataskaitiniais metais įgyvendino daugiau nei 90 proc. numatytų plano priemonių. 2025 m. VšĮ Lekėčių ambulatorijoje nebuvo smurto ir mobingo darbe atvejų.

3.16 NEPAGEIDAUJAMŲ ĮVYKIŲ REGISTRAVIMAS

Įstaiga registruoja ir pateikia Higienos institutui ataskaitas apie nepageidaujamus įvykius, už nepageidaujamų įvykių registraciją paskirtas atsakingas darbuotojas. 2025 metais nepageidaujamų įvykių nebuvo.

4. VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS

Prioritetai:

- Pagerinti šeimos gydytojo komandos paslaugų teikimą
- Didinti šeimos gydytojo komandą

- Prevencinių programų, apmokamų valstybės lėšomis, vykdymo didinimas.
- Skatinamųjų pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugų, padedančių vertinti ir kontroliuoti lėtinių ligų gydymo efektyvumą, didinimas.
- Korupcijos prevencija.
- Visuomenei pavojingų užkrečiamųjų ligų (pvz. tuberkuliozės) prevencija.
- Darbuotojų psichologinės gerovės kūrimas.
- Darbuotojų darbo užmokesčio didinimas.
- Dirbti pelningai.

Planuojami darbai:

1. Gerinti asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę:
   - didinti šeimos gydytojo komandos narių etatų skaičių;
   - įstaigos darbuotojų ir pacientų dalyvavimas korupcijos prevencijos programose:
   - užtikrinti teikiamų paslaugų (laboratorinių tyrimų) pagrįstumą;
   - užtikrinti saugų medicininių paslaugų tiekimą;
   - gerinti prevencinių programų, skatinamųjų paslaugų vykdymą;
   - atnaujinti įstaigos medicininę įrangą;
   - racionaliau planuoti darbuotojų darbo ir poilsio laiką;
   - kelti darbuotojų kvalifikaciją, organizuoti seminarus pagal gydytojų ir slaugytojų poreikius.
2. Gerinti darbo sąlygas ir aplinką:
   - pagal poreikį atlikti einamąjį remontą;
   - gerinti darbuotojų mikroklimatą ir tarpusavio bendradarbiavimą;
   - organizuoti veiklas, skatinančias darbuotojų psichologinį atsparumą, gerinti psichikos sveikatos raštingumą, stiprinti socialines ir emocines kompetencijas darbuotojų
   - ruošti profilaktines programas, dalyvauti skelbiamuose konkursuose.

Direktorė Ligita Armonavičienė